

**حضرت امام خمینی (ره): ما میخواهیم ادارات را متحول کنیم.**  
همه وزارتخانه ها، همه ادارات و همه دستگاهها باید یک تحول اسلامی پیدا بکنند.  
جمهوری اسلامی همه چیزش باید اسلامی باشد، ادارتش باید اسلامی باشند، تحول لازم است.

## مؤثرترین روش شکل گیری برنامه عملیاتی؟

## پیام اداری هفته

هفته نامه الکترونیک کلامی از جادوی مدیریت



شنبه (۹۵/۱/۱۴) سه شنبه (۹۵/۱/۲۰) جمعه

شماره پیام: ۱۷۷

سال چهارم - سری ث

کد پیام: ۱۷/ث

روش لازم برای تکامل برنامه عملیاتی سازمان (OPERATIONAL PLAN) آنست که مشخص شود چه کسی در چه زمانی و چگونه باید درگیر شود؟ روش توصیه شده یک روش برنامه ریزی ادغام یافته بالا به پایین و پایین به بالا می باشد؛ **به نحوی که از مزایای هر دو روش برخوردار است و معایب هر دو روش را هم به حداقل میرساند.**

برنامه ریزی بالا به پایین (TOP-DOWN) بیانگر این مطلب است که برنامه های سازمانی به طور اولیه در سطوح اجرایی سازمان، تکامل یافته و جهت تجدید نظر، تصحیح و الحاقات اضافی به سطوح پایین تر ارجاع و ارسال می گردد. اما برنامه ریزی پایین به بالا (BOTTOM-UP) بیانگر این مطلب است که برنامه های عملیاتی هر واحد که متعاقب خطوط راهنمای تعیین شده توسط مدیریت ارشد و بالا تکامل می یابند نشان دهنده نیازها و مشکلات واحد ها میباشد. این نوع از برنامه ها به سطوح برنامه ریزی بالاتر جهت تجدید نظر، تصحیح و تلفیق ارجاع داده می شوند.

باید دانست فرآیند برنامه ریزی ادغام یافته (INTEGRATED PLANNING PROCESS) که در واقع ترکیبی از هر دو روش برنامه ریزی بالا به پایین و برنامه ریزی پایین به بالا میباشد، منجر به تهیه و تکمیل برنامه های جامع سازمانی میشود که نیازها و مزایای هر دو روش برنامه ریزی را همزمان به همراه خواهد داشت.