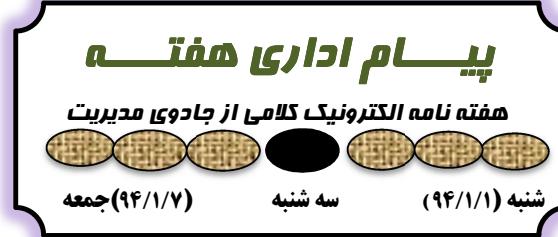


شماره پیام : ۱۲۳  
سال سوم - سری ت  
کد پیام : ۳/ت



حضرت امام خمینی (ره) : ما میخواهیم ادارات را متحول کنیم.  
همه وزارتخانه‌ها، همه ادارات و همه دستگاه‌ها باید یک تحول اسلامی پیدا بکند.  
جمهوری اسلامی همه چیزش باید اسلامی باشد، اداراتش باید اسلامی باشند، تحول لازم است.

## نگاهی بر شیوه مدیریت نبوی و علوی ✓

پیامبر گرامی اسلام حضرت محمد مصطفی (ص) یکی از مدیران موفق تاریخ است. ایشان توانستند از مردمی عقب مانده و نیمه وحشی، بهترین انسان‌ها را بسازد. بهترین جامعه را به وجود آورد و مدینه فاضله را بعنوان الگو به بشریت ارائه کند. علت موفقیت ایشان در مدیریت جامعه آن زمان چه بوده است؟ قطعاً استفاده از فرامین الهی و دستورات قرآن کریم، ایشان را در نیل به اهدافشان به موفقیت رسانده است.

یکی دیگر از دیدگاه‌های مدیریتی در مدیریت اسلامی، مدیریت علوی است که در امتداد و ادامه راه مدیریت نبوی است. حضرت علی (ع) در مدیریت خود علاوه بر دستورات قرآن کریم از دیدگاه‌های پیامبر اسلام (ص) هم بهره مند بودند. یکی از منابعی که سرشار از مباحث مدیریتی است کتاب نهج البلاغه است که بررسی و مطالعه آن به مدیران توصیه می‌شود. یکی از مهمترین صفات مدیر از نظر حضرت علی (ع) شرح صدر است که در این مورد فرموده اند: «آلَّةُ الرِّيَاسَةِ سَعَةُ الصَّدَرِ» وسیله و ابزار لازم برای مدیریت، داشتن سعه صدر، روی باز و سینه‌ای گشاده است.

یکی از کامل ترین دستورات مدیریتی حضرت علی (ع) فرمایشات ایشان در زمان انتصاب مالک اشتر به ولایت و حکومت مصر بود که طی آن وظایف یک مدیر را برای ایجاد محیطی سالم کاملاً مشخص فرمودند که رعایت اصول آن می‌تواند در تمامی زمان‌ها، ایجاد بهداشت روانی یا بهره‌وری مفید را در پی داشته باشد. از مهمترین نکاتی که در مدیریت علوی برآن تأکید شده است می‌توان به موارد ذیل اشاره نمود:

- ۱) ارزشیابی موقعیت حال و گذشته ۲) توجه به نظرات افراد تحت نظارت ۳) توجه به قضاوت‌های افراد تحت نظارت ۴) خودسازی، مبارزه با هواي نفس و جهاد اکبر ۵) عشق، محبت و رافت بر افراد ۶) عدم ترور شخصیت و انتقام جویی از افراد تحت نظارت ۷) داشتن گذشت، انصاف، اغماض و تعامل ۸) توجه به حق تعالی در کلیه لحظات ۹) عطوفت با افراد تحت نظارت ۱۰) تصمیم گیری با تعمق ۱۱) نفی شیوه دیکتاتوری ۱۲) انتقاد پذیری و عدم خود بزرگ‌بینی ۱۳) عدل، داد و میانه روی در امور.

در مدیریت اسلامی، امر مدیریت تنها با اتخاذ تصمیم پایان نمی‌پذیرد. بلکه پس از اتخاذ تصمیم باید به خدا توکل کرد و از درگاه ذات لایزال الهی مدد خواست و امور خویش را تنها به او واگذار نمود.